

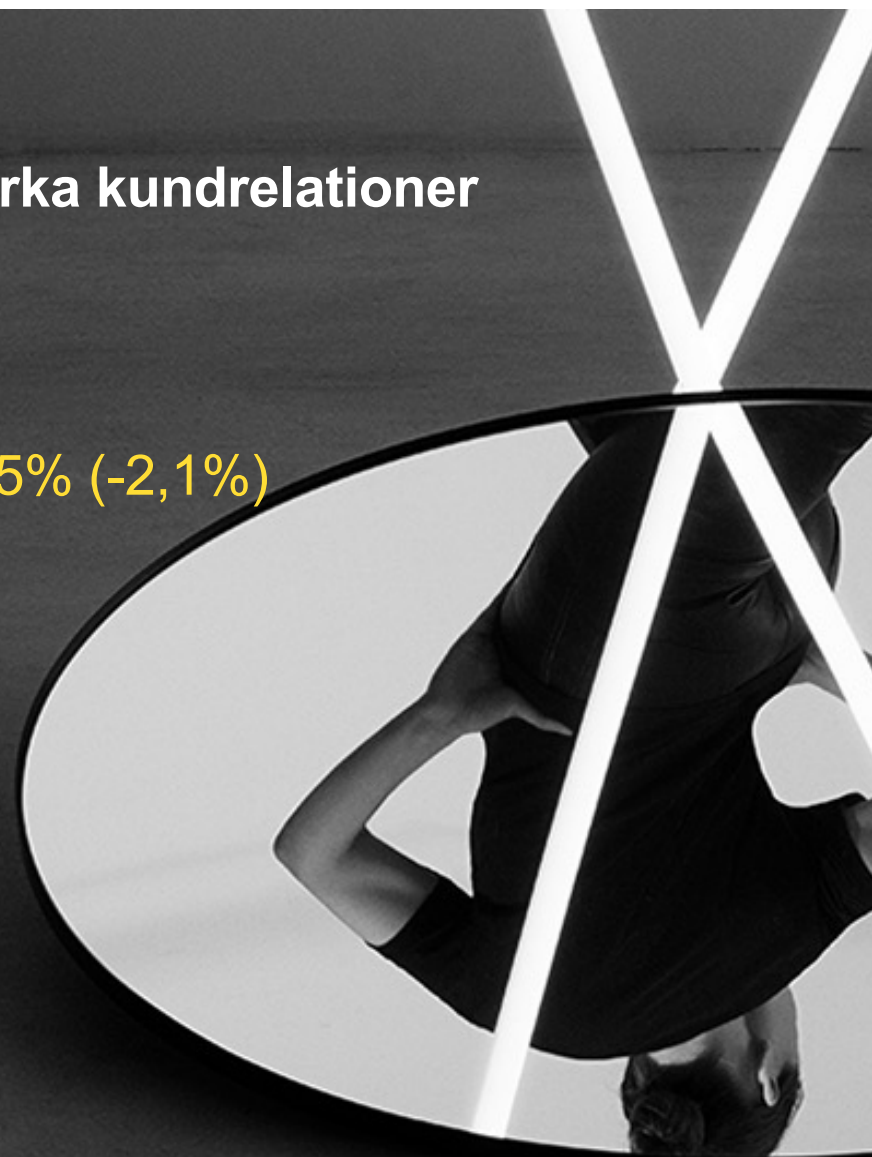


Q3 2025 CombinedX

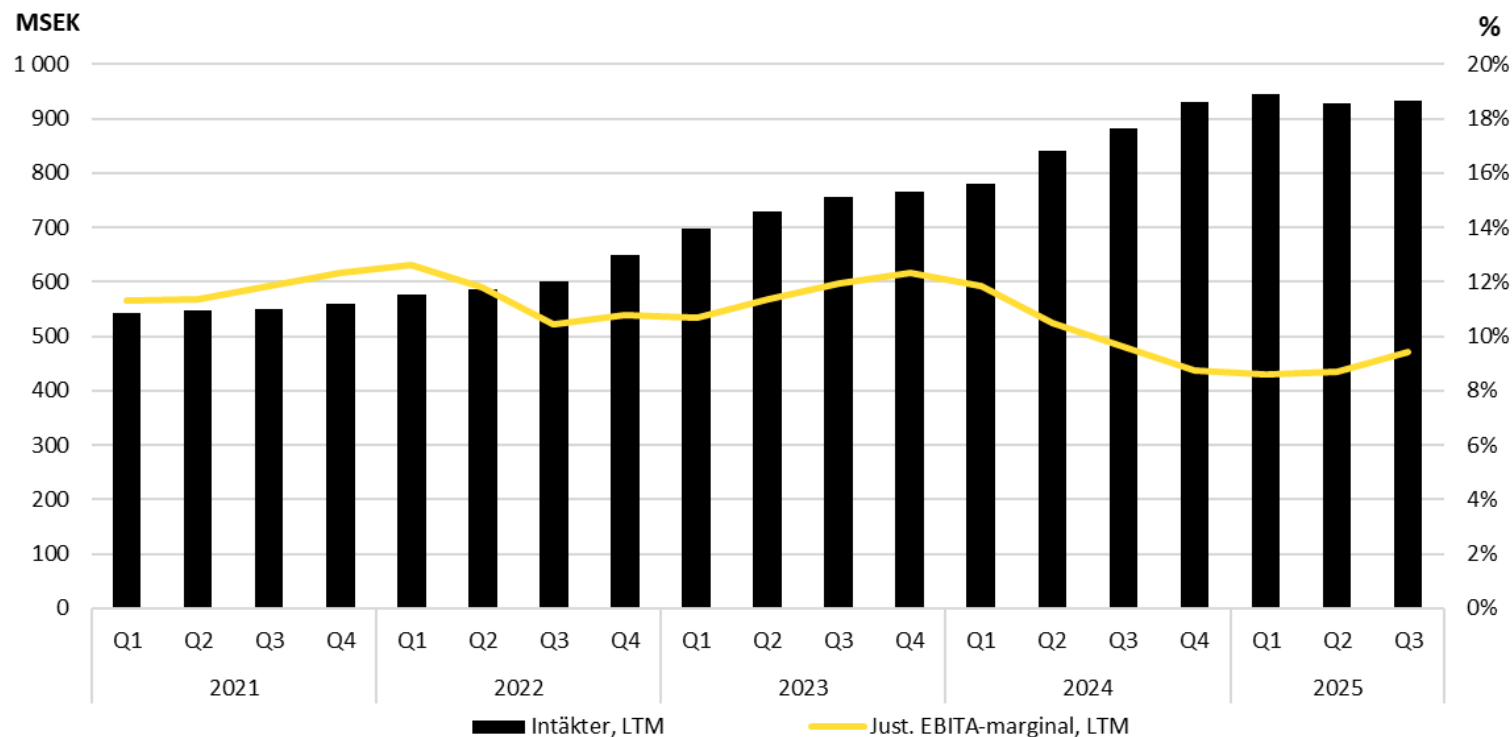
*Investerarpresentation
2025 10 24*

Q3 2025 – Förbättrad lönsamhet och nya starka kundrelationer

- Omsättning 200,0 (196,0) MSEK
 - Tillväxt 2,0% (27,5%), varav organisk -2,5% (-2,1%)
- Rörelseresultat EBITA 17,2 (10,6) MSEK
 - EBITA-marginal 8,6% (5,4%)



Intäkter samt justerad EBITA-marginal, rullande 12 månader (LTM) i jämförelse med mål



Mål: Justerad EBITA-marginal bör rullande 12 månader uppgå till lägst 12%.

Intäkter LTM är **932,0** MSEK. Justerad EBITA LTM är **87,9** MSEK. Justerad EBITA-marginal LTM är **9,4%**

Mål: Den organiska tillväxten ska överstiga IT-konsultmarknadens tillväxt, och med förvärv ska omsättningen uppgå till lägst 1 MDSEK år 2025

Tillväxt LTM är 5,6% varav organisk tillväxt LTM är -5,7%



Starkare lönsamhet genom

1. **Operativa åtgärder** i bolagen för att öka försäljning och beläggning samt balansera kostnader
2. **Strategiska åtgärder** för att fokusera våra resurser på rätt delmarknader med rätt erbjudanden – bygga ledande varumärken kring ledande plattformar

Förvärv av ERPKonsult



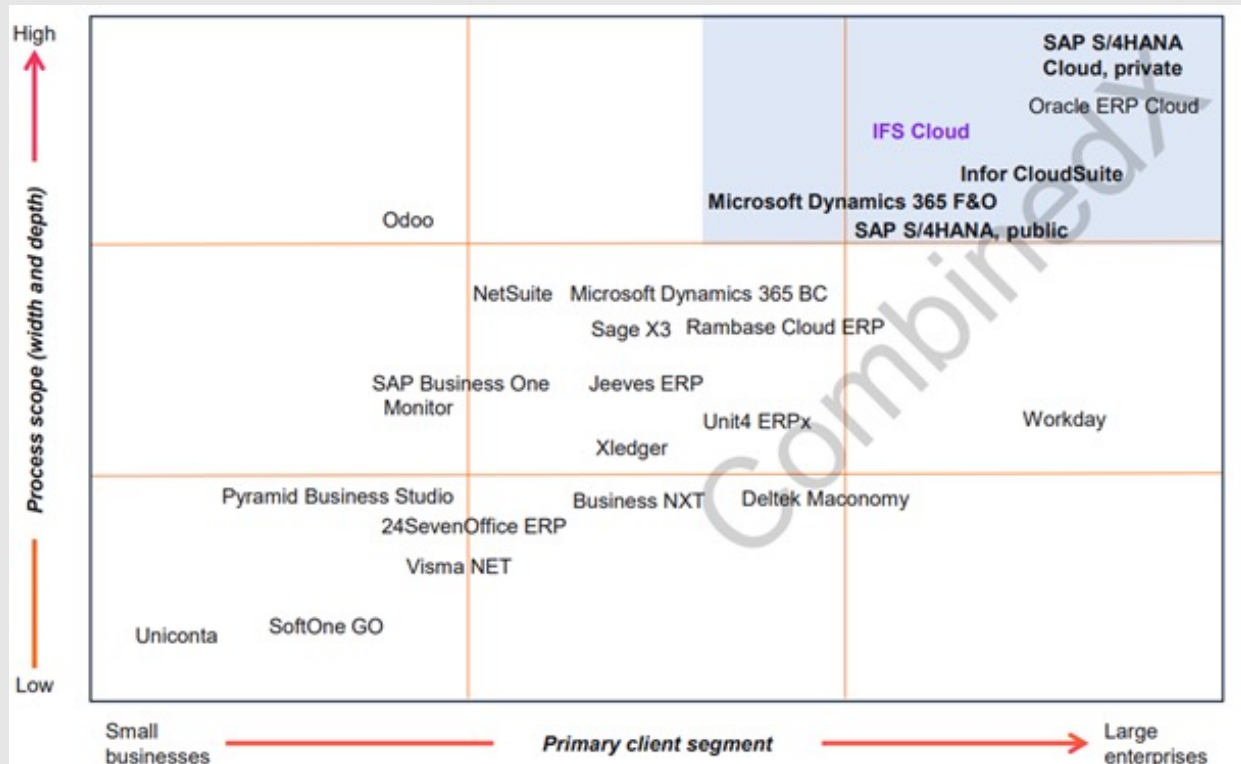
Align Consulting!

CombinedX förvärvar Align Consulting, ett ledande specialistbolag inom affärssystemet Infor M3

CombinedX-bolaget Elvenite förvärvar ERPkonsult i Norge och stärker sin position som Nordens ledande specialist inom affärssystemet Infor M3

Elvenite AB har idag förvärvat ERPkonsult i Norge. ERPkonsult är helt specialiserat på att implementera och förvalta affärssystemet Infor M3 för stora kunder i Norge. Förvärvet stärker Elvenites position som Nordens ledande specialistbolag

Varför en ERP-centrisk förvävsstrategi?



1. ERP är navet i kundernas digitala ekosystem
2. Stora kunder, mycket data, stora AI-möjligheter
3. Affärskritiskt, 365/24
4. Lång eftermarknad
5. Bra arbetsmarknad

Source: HerbertNathan & Co and Bo Hjort Christensen



**Experter på
affärssystem och
business intelligence**

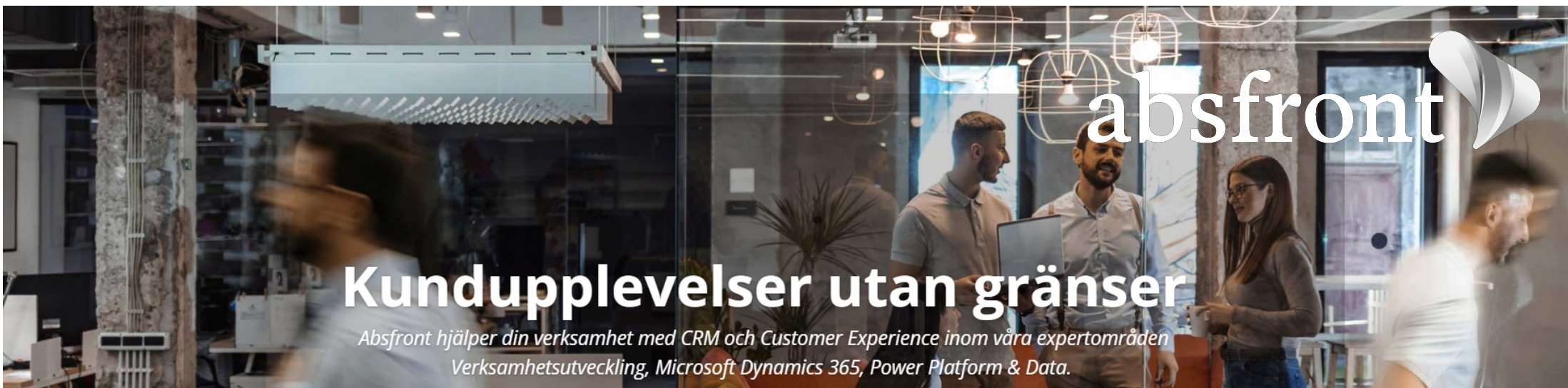


Absfront och Two avser att gå samman för att bli en ledande aktör i Norden inom Microsofts affärsapplikationer och avancerad dataanalys

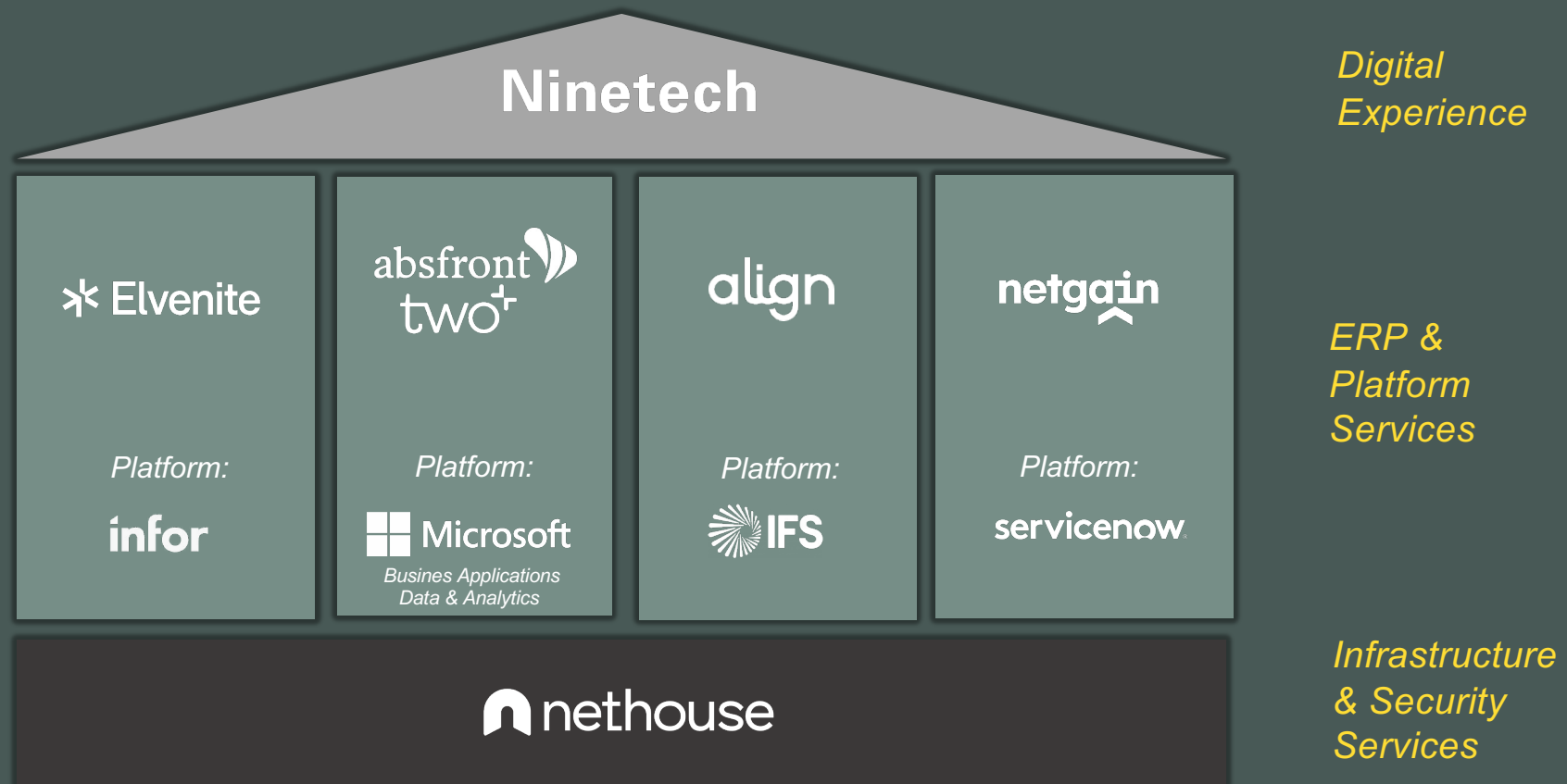


Kundupplevelser utan gränser

*Absfront hjälper din verksamhet med CRM och Customer Experience inom våra expertområden
Verksamhetsutveckling, Microsoft Dynamics 365, Power Platform & Data.*



A Powerhouse of Platform Services





PRESSMEDDELANDE, måndagen den 22 september 2025

CombinedX välkomnar 19 nya traineer – rekordsöktryck stärker vår organiska tillväxt

CombinedX fortsätter sin långsiktiga satsning på organisk tillväxt med hög kvalitet genom att välkomna 19 traineer till årets traineeprogram – fler än någonsin tidigare. Urvalsprocessen har präglats av rekordmånga sökande från ledande universitet, vilket understryker den attraktionskraft som programmet och koncernens bolag har på marknads mest ambitiösa unga talanger.

– "Traineeprogrammet är en central del av vår tillväxtstrategi och en nyckel till vår långsiktiga framgång. Genom att rekrytera några av Nordens vassaste juniora supertalanger, och kombinera deras nya perspektiv och kompetens inom bland annat AI och dataanalys med den djupa erfarenhet och expertis som redan finns i våra bolag, skapar vi en unik förmåga att leverera värde till våra kunder", säger Boel Sjöstrand, viceVD på CombinedX.

Årets program är särskilt starkt i sitt nordiska perspektiv – med deltagare från både Sverige och Finland stärker koncernens bolag sin position som en av Nordens mest attraktiva arbetsgivare inom digital transformation.

– "Att vi är efter år attraherar så många kvalificerade sökande visar vilken kraft traineeprogrammet har. De 19 traineer som nu ansluter kommer att spela en viktig roll i att kombinera nytänkande med erfarenhet, och därigenom bidra till högkvalitativa leveranser till våra kunder. Genom satsningar som denna bygger vi vidare på vår organiska tillväxtresa och befäster vår roll som en långsiktig partner inom digitalisering i Norden", säger Jörgen Qwist, VD för CombinedX.

KONTAKTPERSONER

Jörgen Qwist, VD, jorgen.qwist@combinedx.com, 070-834 28 34

Boel Sjöstrand, viceVD, boel.sjostrand@combinedx.com, 073-541 81 26

Björn Magnusson, IR, bjorn.magnusson@combinedx.com, 070-713 49 60

Informationen lämnades enligt ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den måndagen den 22 september kl. 14:00.

Bolagets aktie (CX) är under föremål för handel på Nasdaq First North Premier Growth Market med Redeye AB som Certified Adviser med mailadress certifiedadviser@redev.se.

CombinedX är en familj av nischade IT-konsultbolag som hjälper företag och organisationer att dra fördel av digitaliserings möjligheter. Vi levererar våra tjänster genom helägda dotterbolag som har marknadsledande teknik- och affärskunskaper inom sina respektive områden. Tillsammans är vi ca 585 specialister i Sverige, Norge, Finland och Rumänien.

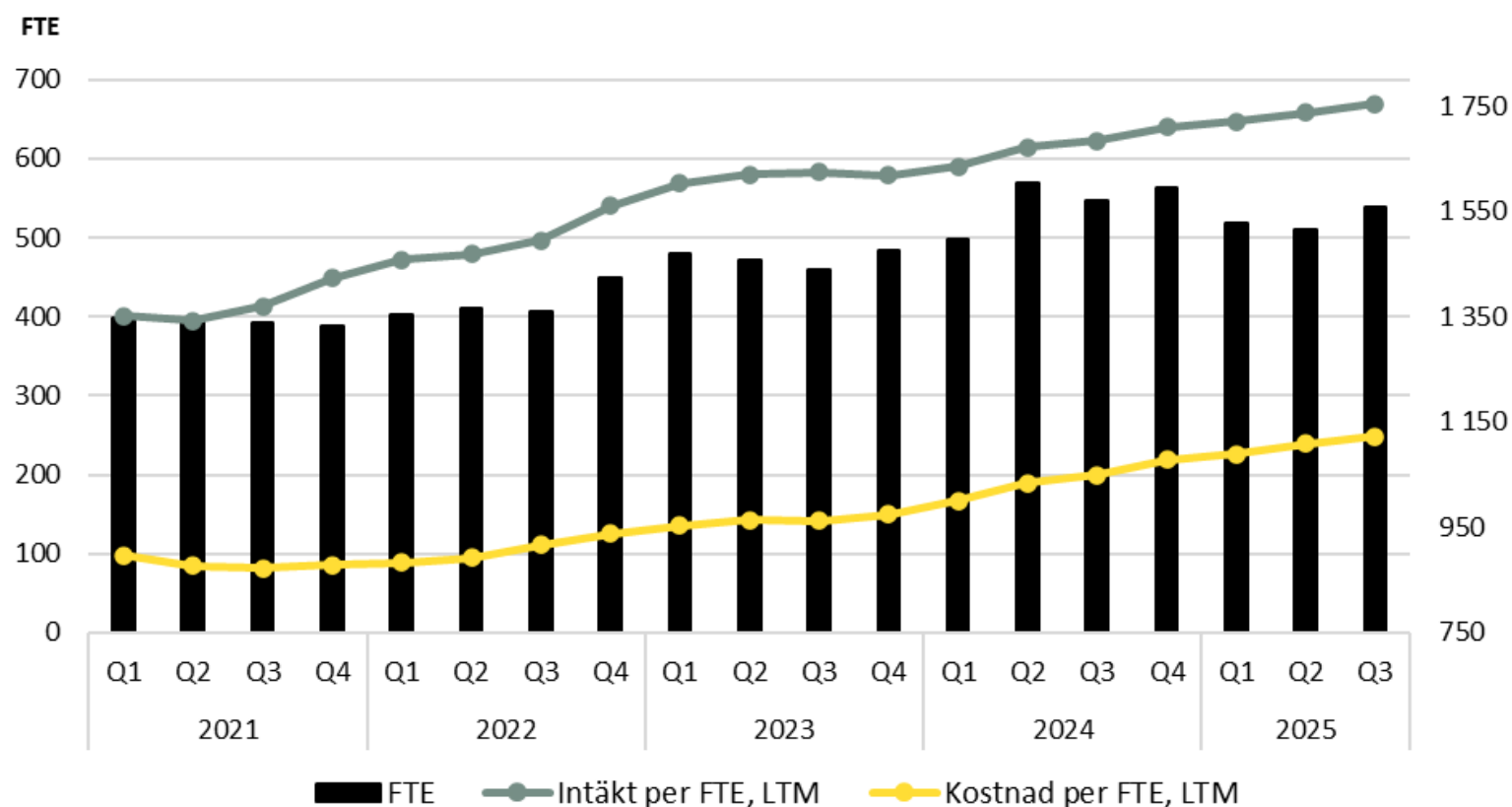
combinedx.com | info@combinedx.com | 010-173 17 14 | Stockholm

NPS 63

eNPS 53



Antal anställda (FTE) per kvartal samt intäkter och personalkostnader per FTE, LTM



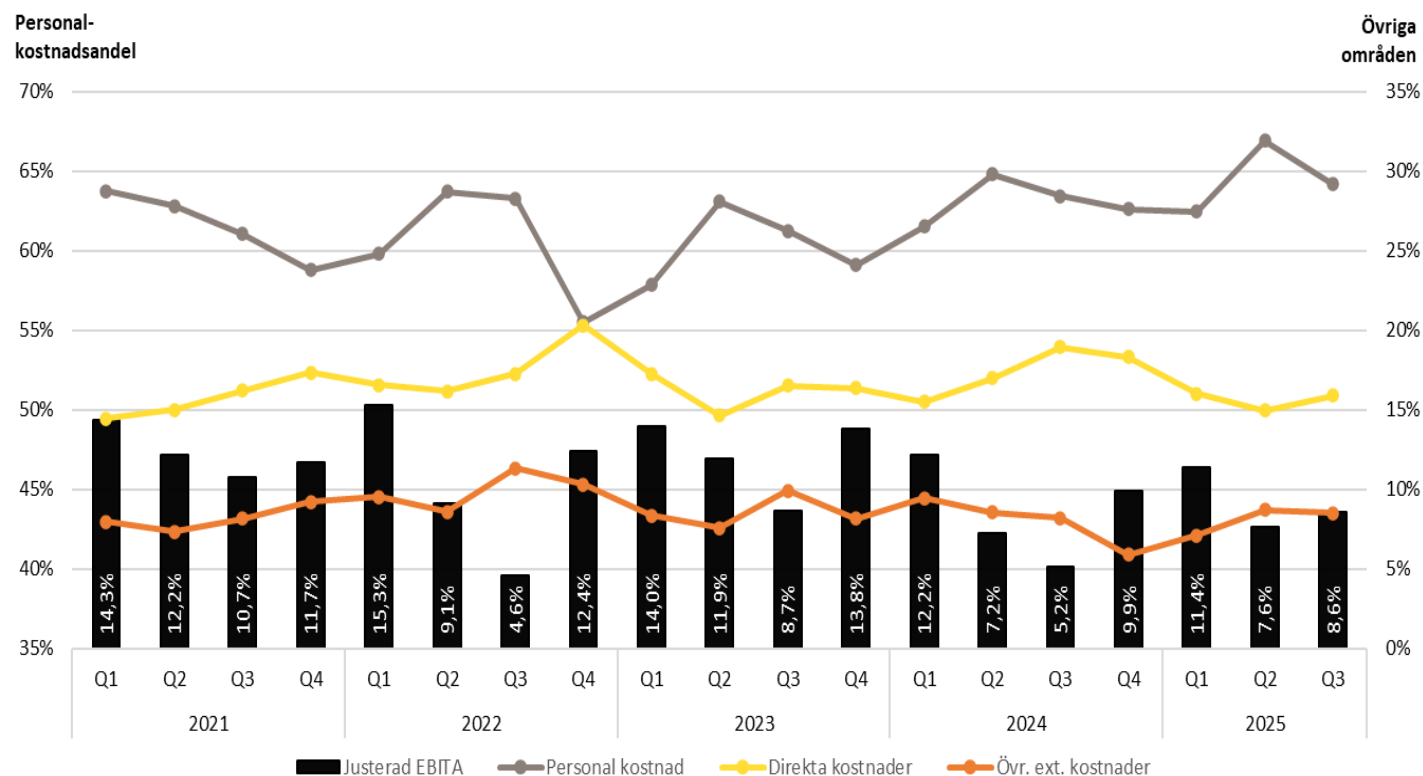
Vi gick in i Q3 med 559 (595) medarbetare och går ut Q3 med 582 (593) anställda, dvs +23 personer i kvartalet.

Vid förvärvet av ERPkonsult den 1/10 tillkom 17 medarbetare, vi går därmed in i oktober med 599 personer, dvs 6 fler än 2024.

Intäkt per FTE är 1 754 KSEK/år LTM mot 1 684 KSEK/år Q3 24 LTM - ökar **4,2%**

Personalkostnad per FTE är 1 123 KSEK/år LTM mot 1 049 KSEK/år Q3 24 LTM - ökar med **7,1%**.

Kostnader och justerad EBITA i förhållande till nettoomsättningen per kvartal

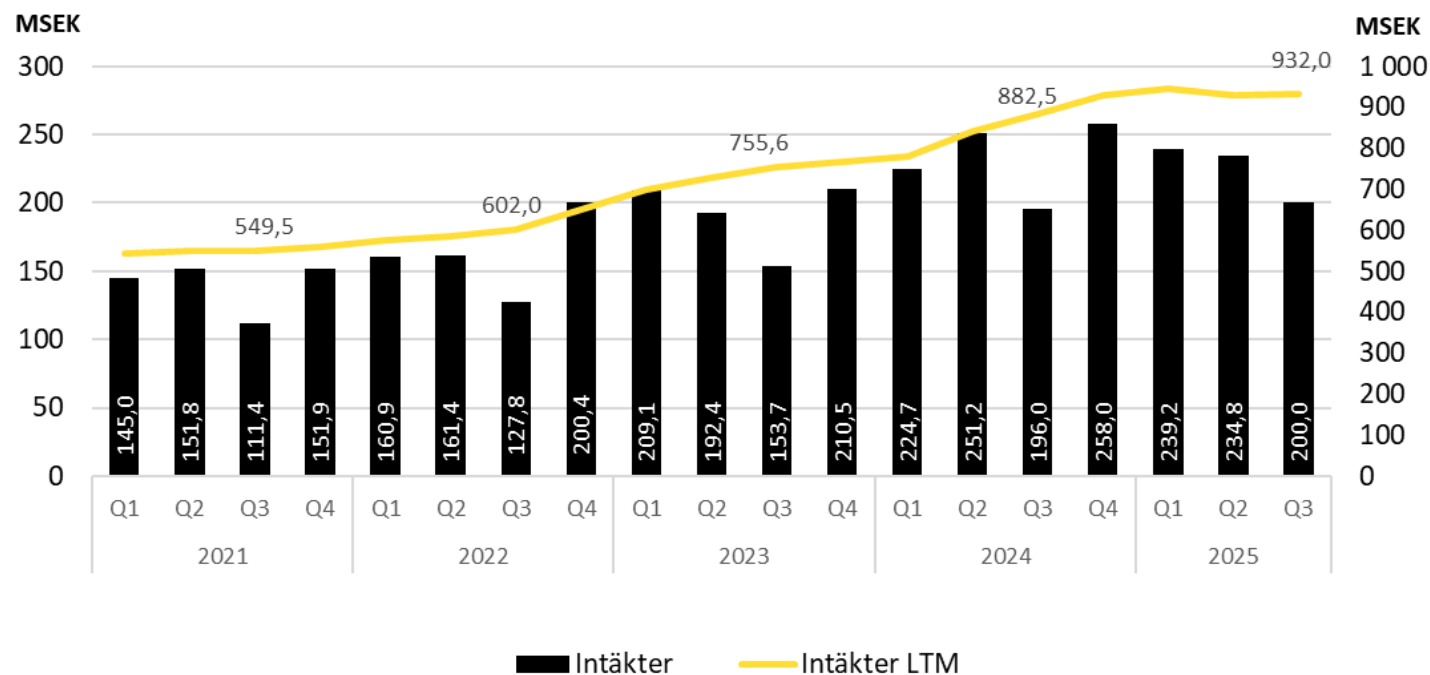


Just. EBITA-marginal Q3 2025 ökar med 3,2%-enheter mot Q3 24 och landar på 8,6%

Typ	Andel %
Personalkostnader	+ 0,8
Direkta kostnader	- 3,0
Övriga ext. kostnader	+ 0,3
Övrigt + intresseandelar	+ 0,2
Avskrivningar	- 1,2
Justeringar och övr. int.	- 0,3

I förhållande till omsättning
- lika med positiv förändring
+ lika med negativ förändring

Intäktsutveckling kvartal för kvartal Q1 2021 – Q3 2025



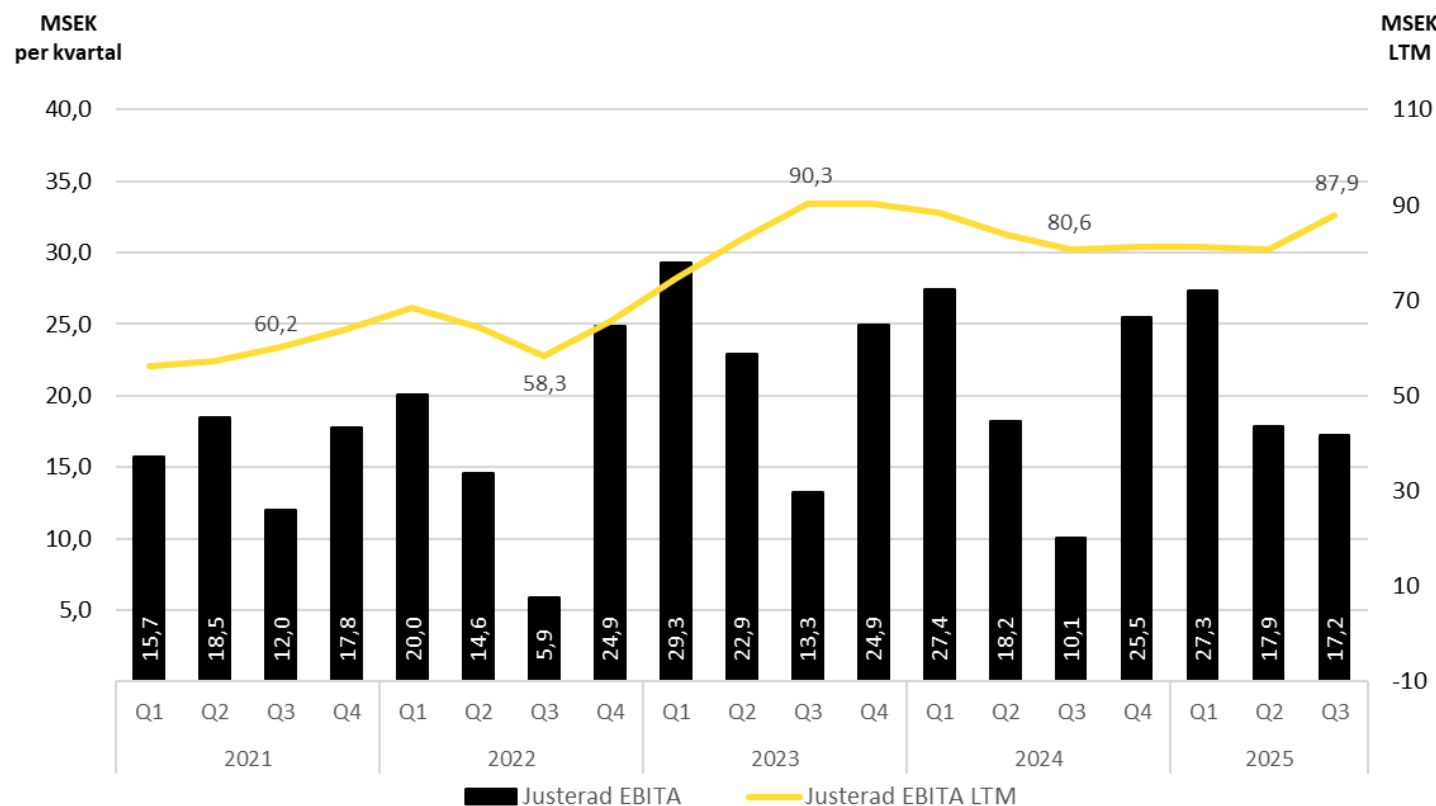
200 MSEK i omsättning i Q3 -25.

2,0% tillväxt i Q3 -25, varav **-2,5%** organiskt

Samma antal arbetsdagar (66) som föregående år.

CAGR 60 mån: 13,2%

Resultatutveckling kvartal för kvartal Q1 2021 – Q3 2025

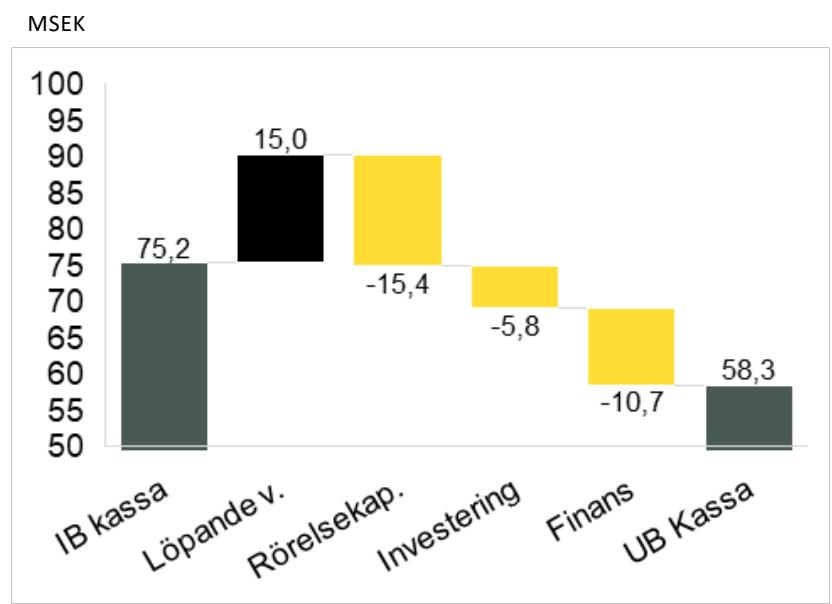


17,2 MSEK justerad EBITA i Q3.

8,6% justerad EBITA-marginal i Q3.

Justeringar i perioden 0,0 MSEK

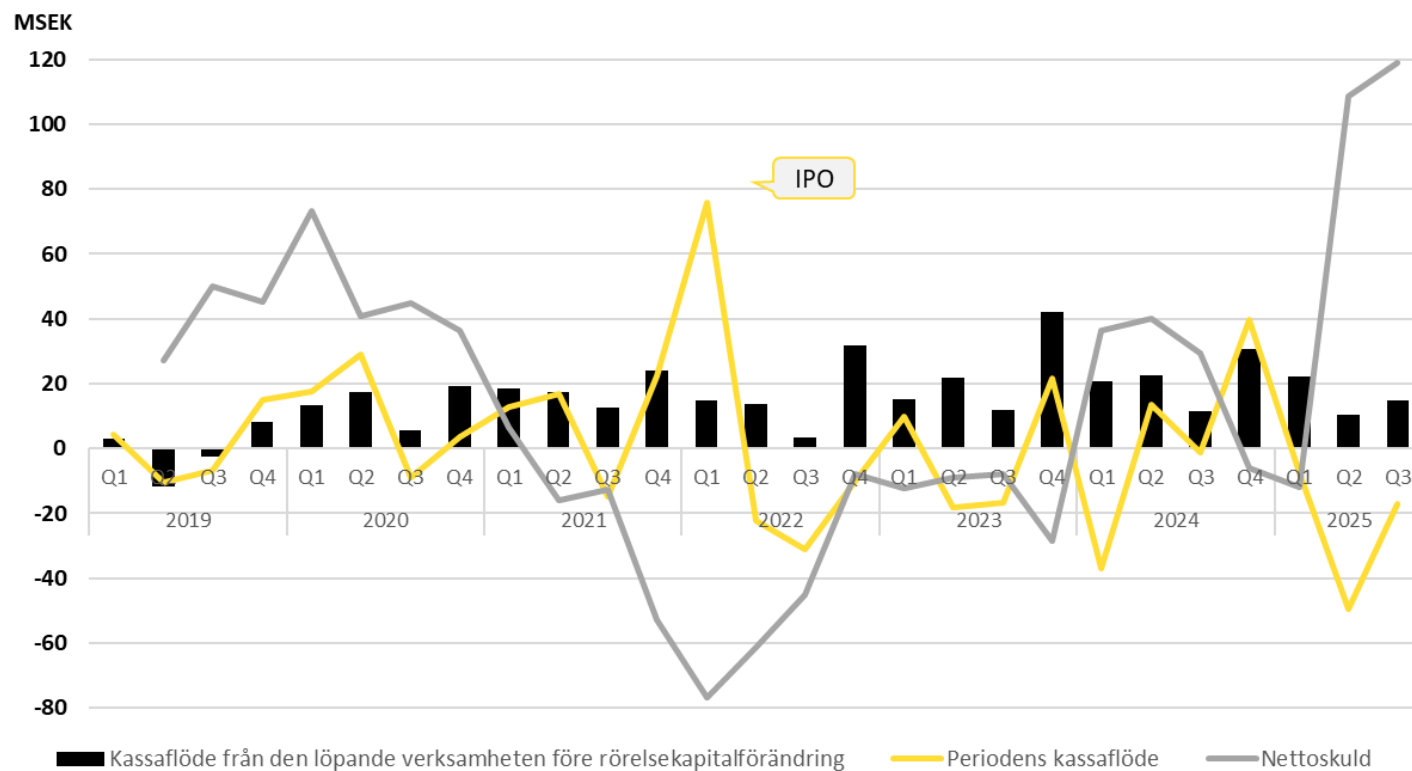
Förändring kassaflöde Q3 2025



Bilden visar förändringen i Q3 2025 mot Q2 2025, dvs kvartalet

MSEK	Q3 2025	Q3 2024	Skillnad
Resultat eft. finansiella poster	4,9	4,2	0,7
Juster, ej kassaflödespåverk. och betald skatt	10,2	7,4	2,7
Löpande verksamheten före rörelsekapitalförändring	15,0	11,6	3,4
Förändring rörelsekapitalet	-15,4	5,6	-21,0
Posterna i rörelsekapitalet fluktuerar och den största skillnaden Q3 mot Q2 2025 återfinns i en förändring av kundfordringar som i år ökade -6,7 MSEK, medan de 2024 minskade med 29,2 MSEK, därtill finns en stor förändring i semsterskulden om 19,3 (17,2) MSEK.			
Investeringsverksamheten	-5,8	-0,8	-5,0
Avser förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar, varav ca 4 MSEK avser hårdvara i Nethouse för utökad serverkapacitet			
Finansieringsverksamheten	-10,7	-17,5	6,8
Amortering av leasing och lån			
Kassaflöde i perioden	-16,9	-1,1	-15,8

Förändring kassaflöde och nettoskuld Q1 2019 – Q3 2025



Likvida medel UB
Q3 2025 58,3 MSEK

Mål: Nettoskuld-sättning
högst 2 ggr EBITDA

Nettoskuldsättning Q3 25
1,0 ggr EBITDA.

Poster nettoskuld, MSEK

Skulder	120,8
IFRS 16	56,5
Kassa	- 58,3
Summa	119,0

EBITDA 117,2 MSEK LTM

Frågor?

