



CombinedX

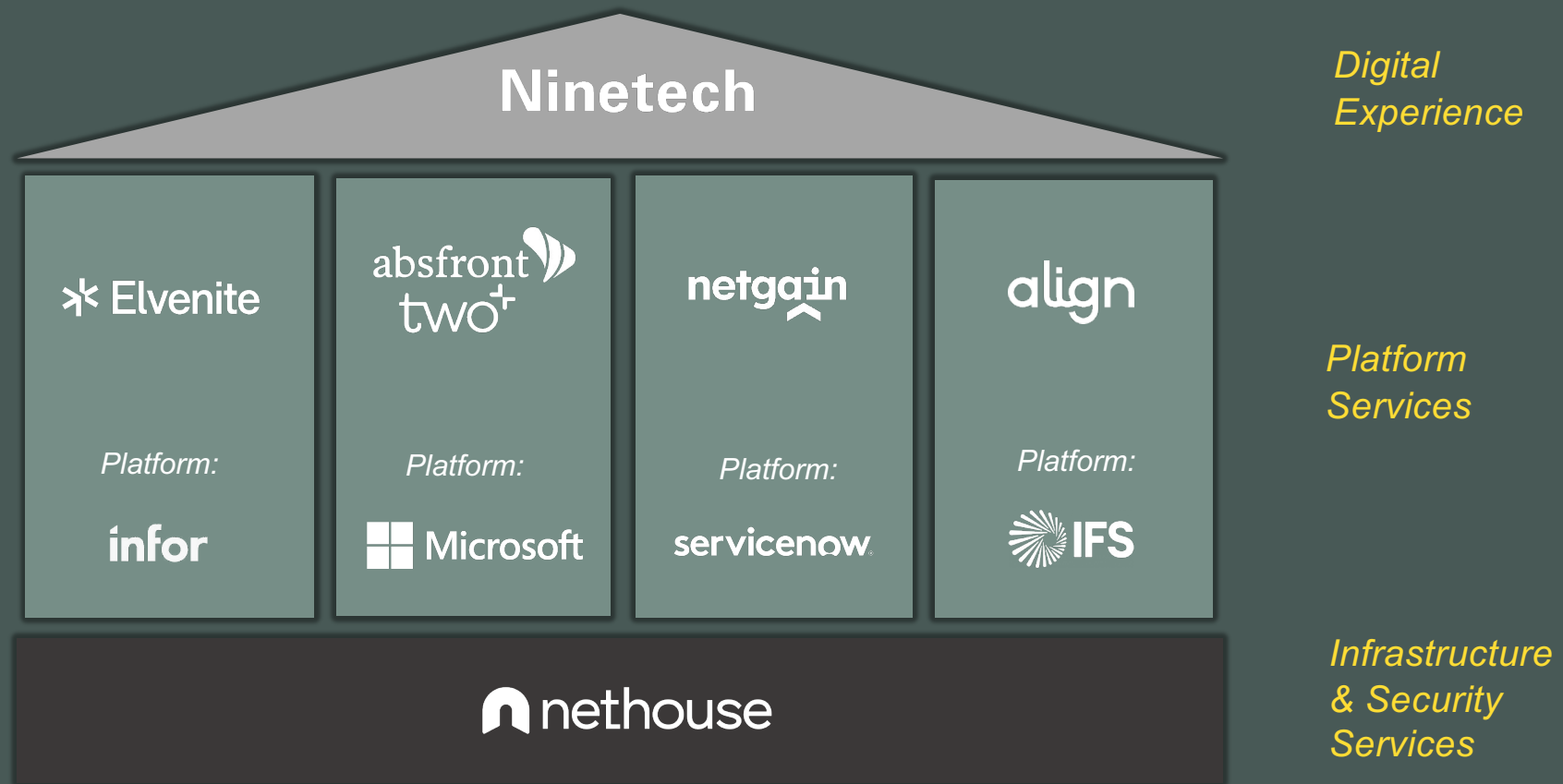
PRO HEARING, 2025 09 26

Jörgen Qwist, vd

CombinedX affärsidé

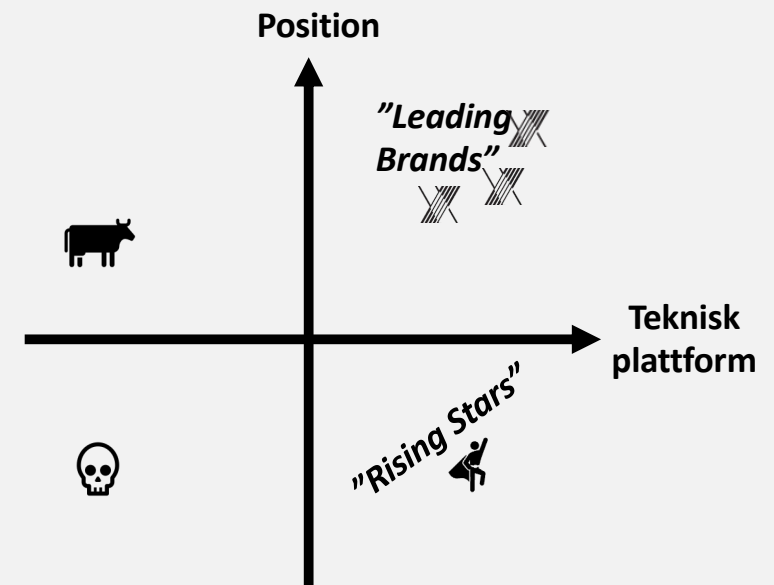
Att bygga marknadsledande specialistkonsultbolag – ”Leading Brands” – kring ”Leading Plattformar”

A Powerhouse of Platform Services



Tre hörnstenar i hur vi växer och organiserar oss

1. *Specialisering*: Vi tror att framtiden tillhör specialisterna – de som är bäst på en domän. Vi är gärna specialister på teknikplattformar i stark tillväxt där det finns varaktig efterfrågan på kompetens
2. *Leading Brands*: Vi organiserar oss i specialistbolag med tydliga och starka varumärkeslöften med ambitionen att uppfattas som Topp 3 inom respektive domän
3. *Decentralisering & samverkan*: Varje specialistbolag är självgående på marknaden samtidigt som alla bolag drar nytta av varandra genom korsförsäljning, kunskapsdelning ("Kokboken") och kostnadsdelning.



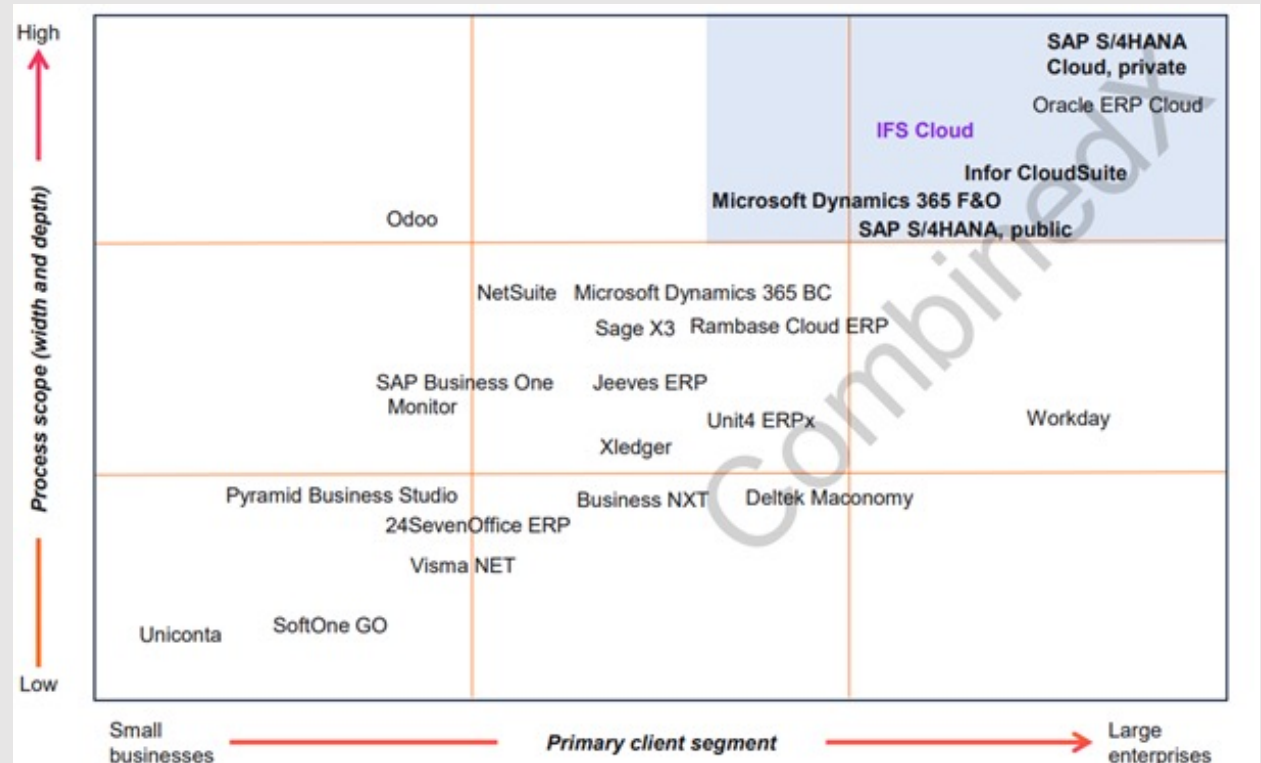
Plattforms-
centrisk



Plattforms-
agnostisk

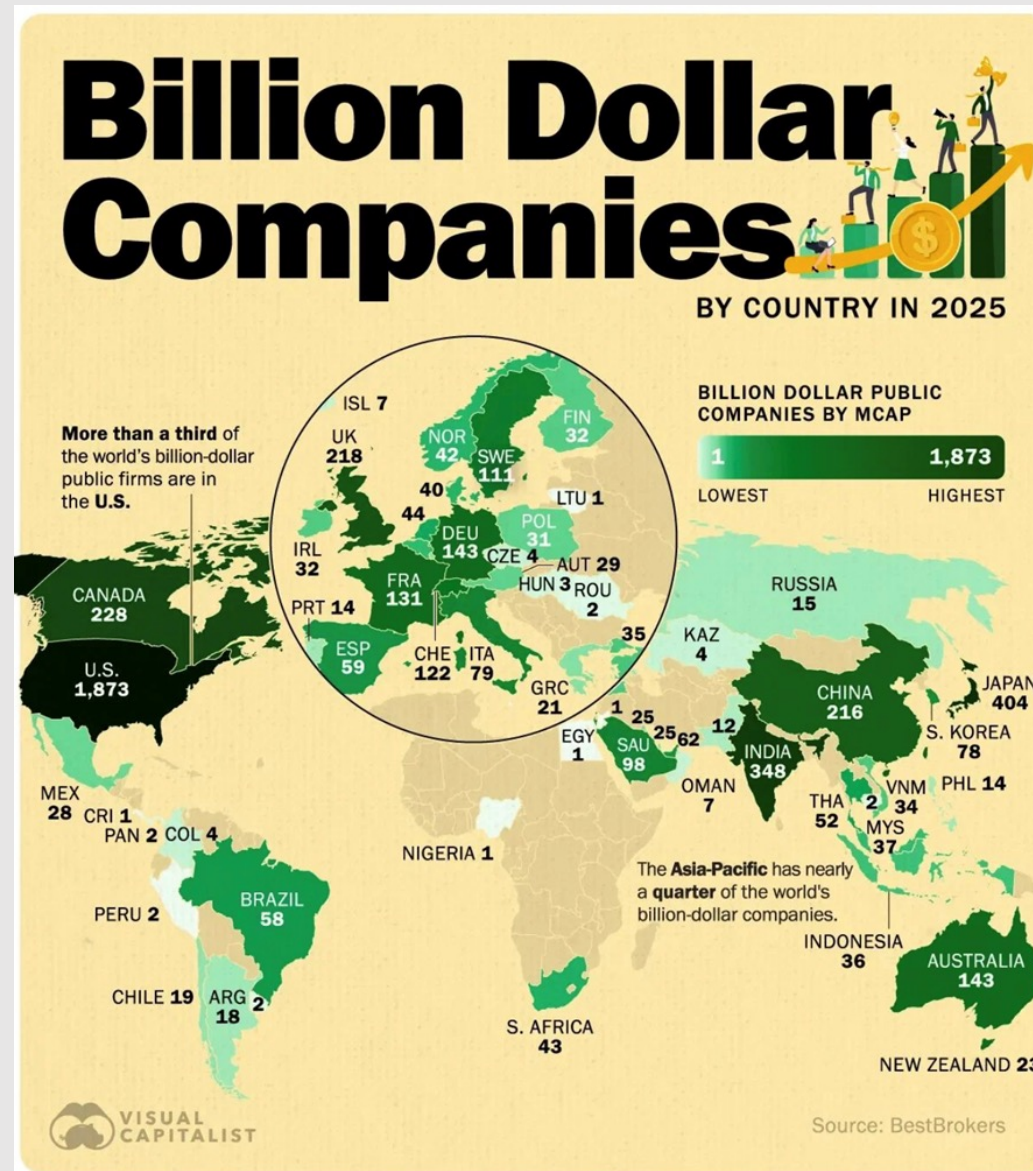
Varför plattformscentrisk tillväxtstrategi?

1. Tydligt erbjudande
2. Stora köpstarka kunder
3. Plattformens tillväxt
4. Lång eftermarknad
5. Bra arbetsmarknad



Source: HerbertNathan & Co and Bo Hjort Christensen

Norden: 225 st



Nordens ledande grupp av specialistbolag inom digitalisering



2028: 8 "Leading Brands"





Align Consulting!

[Välj bjud](#) [Familjen](#) [Kundre](#)

[Hem](#) > [Investera](#) > [Nyheter](#) > 2025

CombinedX förvärvar Align Consulting, ett ledande specialistbolag inom affärssystemet IFS i Norge och Sverige

CombinedX AB (publ) har idag ingått avtal om att förvärva Align Consulting AS samt dess dotterbolag Align Consulting AB ("Align"), ett konsultbolag specialiserat på IFS affärssystem med verksamhet i både Norge och Sverige. Förvärvet följer CombinedX strategi att bygga ledande specialistbolag kring ledande mjukvaruplattformar. Align omsatte 2024 88 MNOK med 25 procent rörelsemarginal och 20 procent organisk tillväxt. Tillträde planeras att ske under maj månad med en köpeskilling om 113,75 MNOK, varav en tredjedel erläggs med nyemitterade aktier i CombinedX och två tredjedelar med kontanta medel, därutöver kan maximalt 56,25 MNOK i tilläggsköpeskillingar utgå beroende på Aligns vinsttillväxt under åren 2025 - 2027. Förvärvet förväntas bidra till att CombinedX EBITA-marginal

ANNONS

Analys **COMBINEDX**

CombinedX: Mot miljarden

IT-konsulten CombinedX gör ett **förvärv av norska Align som är specialiserat på affärssystemet IFS**. Prislappen är attraktiv och CombinedX når däremot sitt mål om att omsätta 1 miljard år 2025.



Björn
Rydell Igår 14:39

Du har tillgång till denna artikel tack vare ditt Premium-konto ✓

"Miljarden är målet"

På fredagen presenterades en ny fusion inom IT-branschen i Värmland. Combined Excellence förvärvar Elvenite och blir nu en koncern med totalt åtta bolag.

- Det känns fantastiskt, säger Niklas Hellberg, ordförande och delägare i Combined Excellence, som berättar att den nya större koncernen omsätter ungefär 330 miljoner kronor i dag.

- Målsättningen är att vi ska ligga strax under miljarden om några år.

Koncernen hade redan välkända IT-entreprenörsbolag som Ninetech, Cloudpro, Netgain och Two under sitt tak. Med Elvenite breddas marknaden.

- Vårt specialområde är digitala lösningar för livsmedelsindustrin och handeln, säger Johan Gotting, vd för Elvenite, som har företag som Lantmännen, Kavli,

Skånemejerier och Coop Värmland som kunder.

Elvenite tog till och med över Konsum Värmlands verksamhet inom området och 15 anställda för en tid sedan. Totalt sysselsätter man nu cirka 45 personer.

- Det är ganska fantastiskt hur vårt företag, som startade i ett uthus på Hammarö för tio år sedan, har växt. Ungefär hälften av vår verksamhet har vi i Norge, men vi har även kunder i Storbritannien och Tyskland, berättar Johan Gotting.

Ulf Sandlund, styrelseledamot och delägare i Combined Excellence, jämför den utvidgade koncernen med en schweizisk armékniv.

- När vi går ut från det här mötet så har vi ännu fler verktyg att fälla ut.

På sikt hoppas man också utöka antalet anställda. Totalt har koncernen 260 anställda i dag, varav ungefär hälften i Karlstad.

- Vi skulle kunna anställa 15 till 20 affärskonsulter direkt om det stod sådana och väntade här utanför, säger Henrik Holmberg, huvudaffärsanalytiker och delägare i Elvenite.

Utvidgningen får dock skynda långsamt eftersom det krävs viss erfarenhet hos ny personal.

- Men Karlstad har verkligen ett bra läge, med tre timmar till allt, säger Ulf Sandlund, som själv flyttat till Värmland från Norrbotten.

Han tror att den nya större koncernen ska göra att fler från andra delar av Sverige får upp ögonen för jobbmöjligheterna i Karlstad. Därbland även potentiella hemvändare.

- Jag anställde faktiskt en kille i går som nu flyttar hem igen från Malmö, säger Johan Gotting.

Kanske kan koncernen också växa med fler företag på sikt.



Det var idel glada miner när storaffären inom IT-branschen presenterades på fredagen. De glada är Henrik Holmberg, Elvenite, Åsa Klevmarken, Elvenite, Johan Gotting, Elvenite, Ulf Sandlund, Combined Excellence, Lars-Olof Hansson, Elvenite, Niklas Hellberg, Combined Excellence, och Björn Magnusson, Combined Excellence.

FOTO: PETER BÄCKER

- Det är oerhört kul att få med det här gänget nu. Men vi letar fortsatt efter fler

entreprenörer som vill vara med oss, säger Niklas Hellberg.

JONAS BREFÄLT

054-17 5678

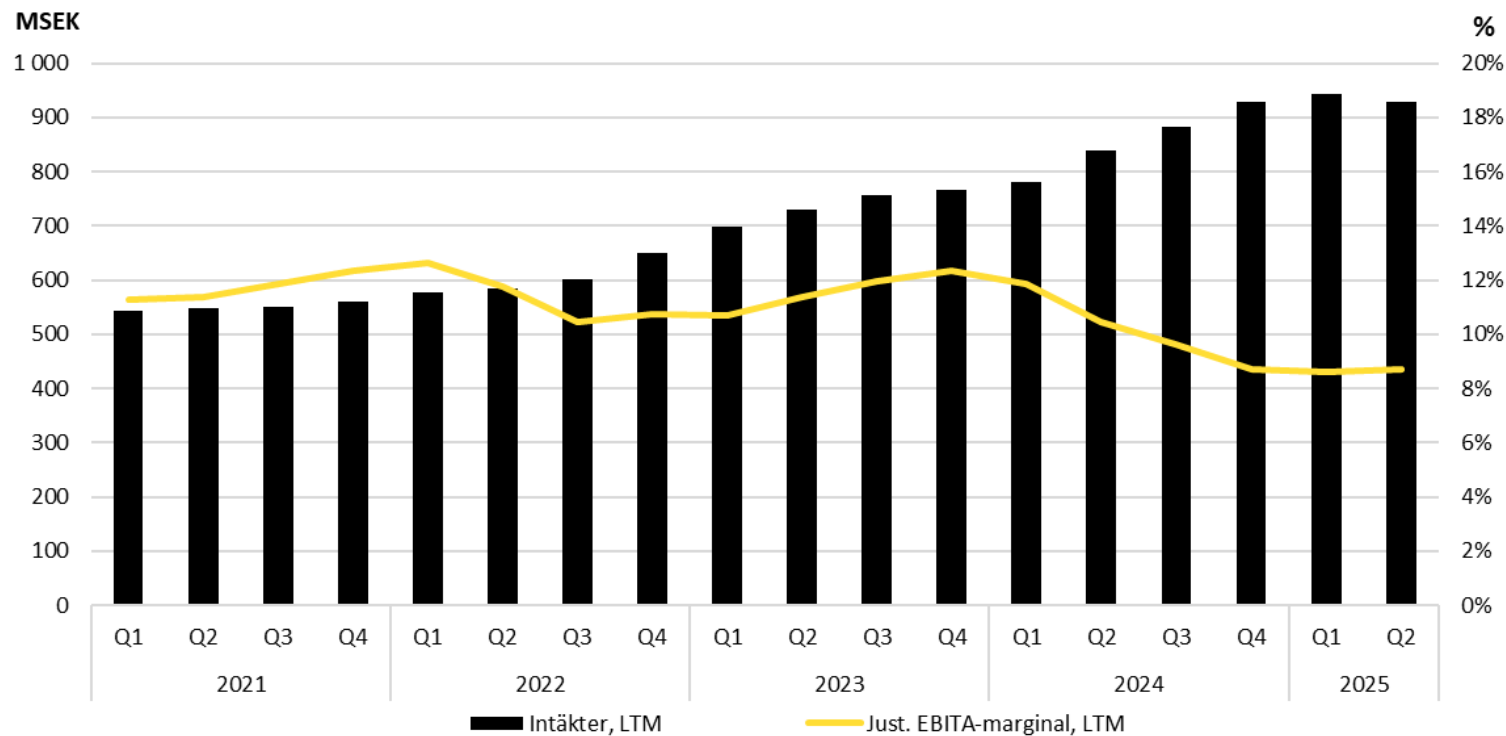
jonas.brefalt@vf.se

Q2 2025

- Omsättning 234,8 (251,2) MSEK
- Tillväxt -6,6% (30,6%), varav organisk -7,5% (2,1%)
- Kalenderjusterad tillväxt -5,3% (28,9%)
varav organisk -6,4% (0,9%)
- Just. EBITA 17,9 (18,2) MSEK
- Just. EBITA-marginal 7,6% (7,2%)



Intäkter samt justerad EBITA-marginal, rullande 12 månader (LTM)



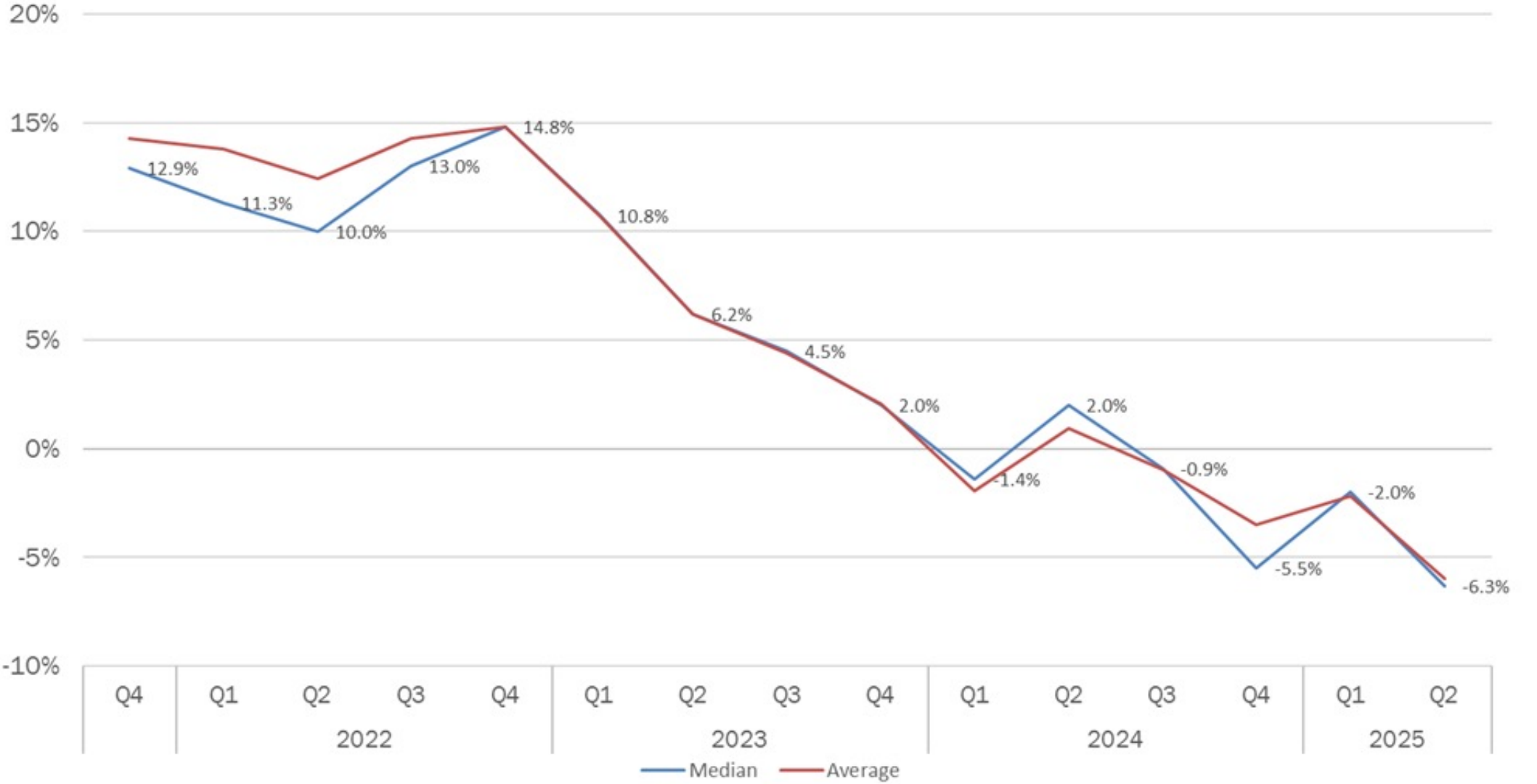
Mål: Justerad EBITA-marginal bör rullande 12 månader uppgå till lägst 12%.

7,6% justerad EBITA-marginal i Q2. LTM **8,7%**

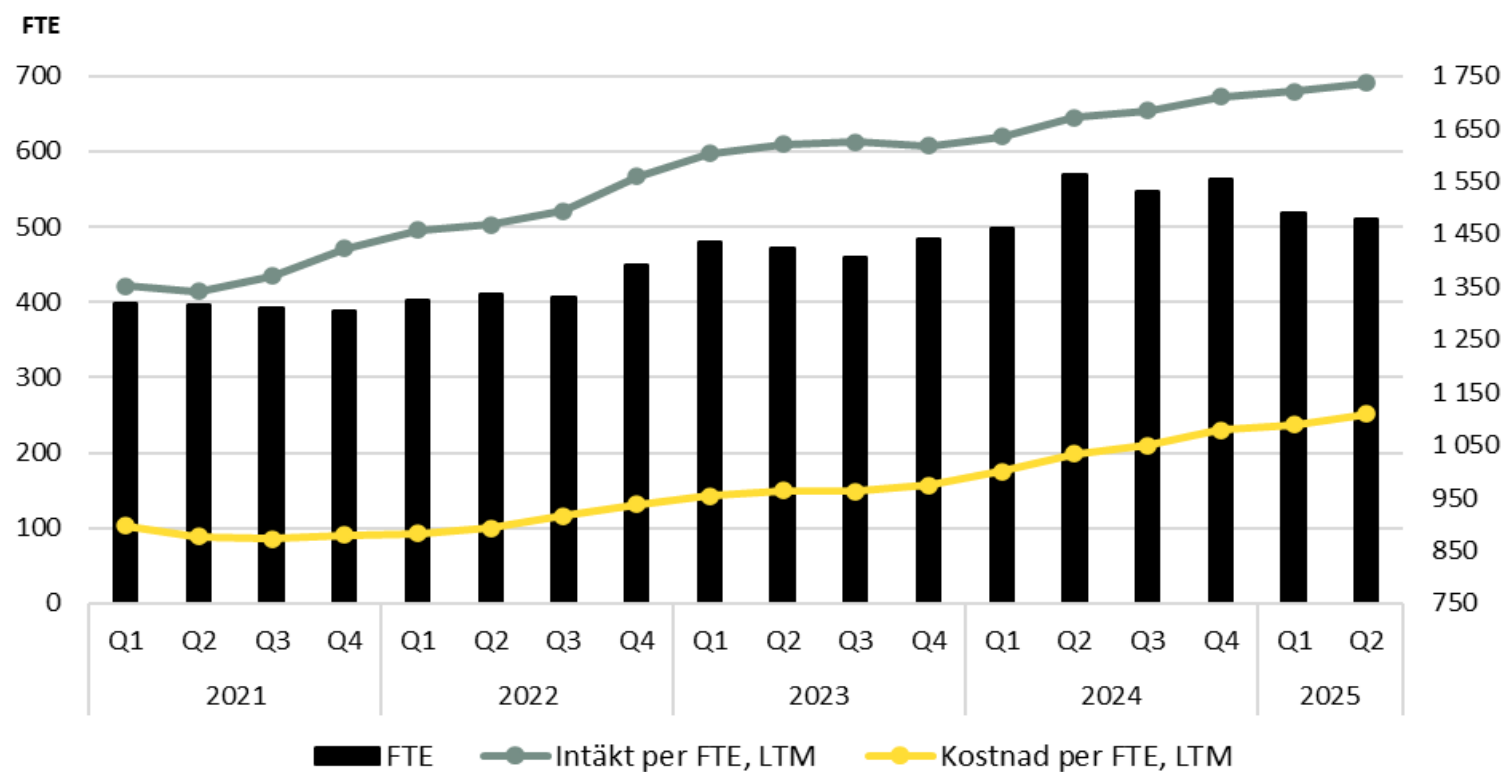
Mål: Den organiska tillväxten ska överstiga IT-konsultmarknadens tillväxt.

Tillväxt LTM är **10,5%** varav organisk tillväxt LTM är **-5,7%**

Nordic Listed IT Consulting - Organic Growth y/y



Vi är färre anställda nu än för ett år sedan

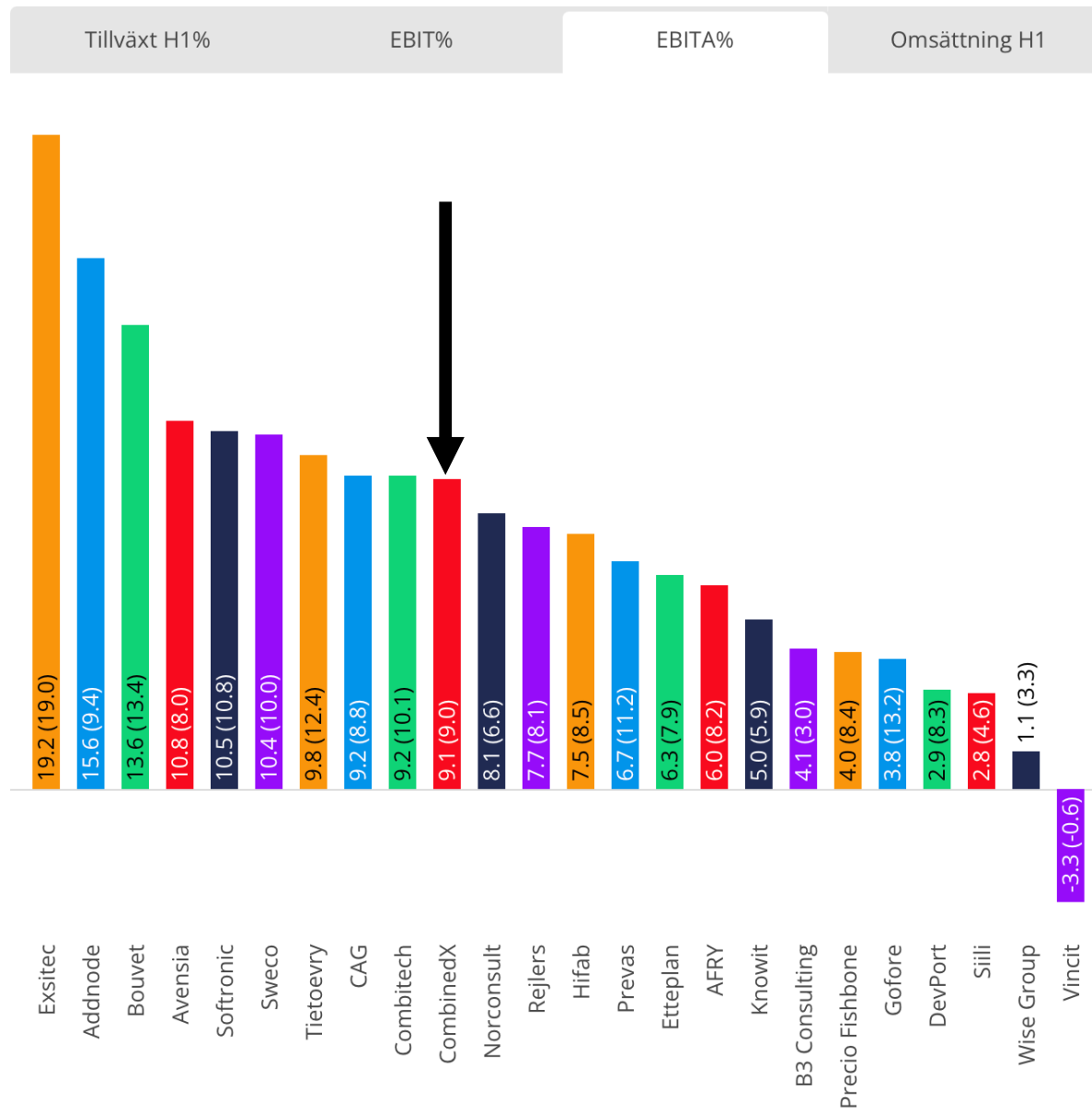


Vi gick in i Q2 med 528 (606) medarbetare, dvs - 78 personer (-13%)

Vi går ut Q2 med 559 (595) anställda, dvs -36 personer (-6%)

Antalet OH-tjänster och övriga kostnader har inte minskat i samma takt

Källa: CINODE



- 
1. **Operativa åtgärder** i bolagen för att öka försäljning och beläggning samt balansera kostnader
 2. **Strategiska åtgärder** för att fokusera våra resurser på rätt delmarknader med rätt erbjudanden och bygga Leading Brands



PRESSMEDDELANDE, måndagen den 22 september 2025

CombinedX välkomnar 19 nya traineer – rekordsöktryck stärker vår organiska tillväxt

CombinedX fortsätter sin långsiktiga satsning på organisk tillväxt med hög kvalitet genom att välkomna 19 traineer till årets traineeprogram – fler än någonsin tidigare. Urvalsprocessen har präglats av rekordmånga sökande från ledande universitet, vilket understryker den attraktionskraft som programmet och koncernens bolag har på marknadens mest ambitiösa unga talanger.

– "Traineeprogrammet är en central del av vår tillväxtstrategi och en nyckel till vår långsiktiga framgång. Genom att rekrytera några av Nordens vassaste juniora supertalanger, och kombinera deras nya perspektiv och kompetens inom bland annat AI och dataanalys med den djupa erfarenhet och expertis som redan finns i våra bolag, skapar vi en unik förmåga att leverera värde till våra kunder", säger Boel Sjöstrand, viceVD på CombinedX.

Årets program är särskilt starkt i sitt nordiska perspektiv – med deltagare från både Sverige och Finland stärker koncernens bolag sin position som en av Nordens mest attraktiva arbetsgivare inom digital transformation.

– "Att vi är efter år attraherar så många kvalificerade sökande visar vilken kraft traineeprogrammet har. De 19 traineer som nu ansluter kommer att spela en viktig roll i att kombinera nytänkande med erfarenhet, och därigenom bidra till högkvalitativa leveranser till våra kunder. Genom satsningar som denna bygger vi vidare på vår organiska tillväxtresa och befäster vår roll som en långsiktig partner inom digitalisering i Norden", säger Jörgen Qwist, VD för CombinedX.

KONTAKTPERSONER

Jörgen Qwist, VD, jorgen.qwist@combinedx.com, 070-834 28 34

Boel Sjöstrand, viceVD, boel.sjostrand@combinedx.com, 073-541 81 26

Björn Magnusson, IR, bjorn.magnusson@combinedx.com, 070-713 49 60

Informationen lämnades enligt ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den måndagen den 22 september kl. 14:00.

Bolagets aktie (CX) är under föremål för handel på Nasdaq First North Premier Growth Market med Redeye AB som Certified Adviser med mailadress certifiedadviser@redev.se.

CombinedX är en familj av nischade IT-konsultbolag som hjälper företag och organisationer att dra fördel av digitaliserings möjligheter. Vi levererar våra tjänster genom helägda dotterbolag som har marknadsledande teknik- och affärskunskaper inom sina respektive områden. Tillsammans är vi ca 585 specialister i Sverige, Norge, Finland och Rumänien.

combinedx.com | info@combinedx.com | 010-173 17 14 | Stockholm

eNPS 58

NPS 53



Integrationer för att bygga vårt Powerhouse

Ninetech **Aspire**

* Elvenite



Platform:

infor

absfront



Platform:



two+

Platform:



netgain

Platform:

servicenow

align

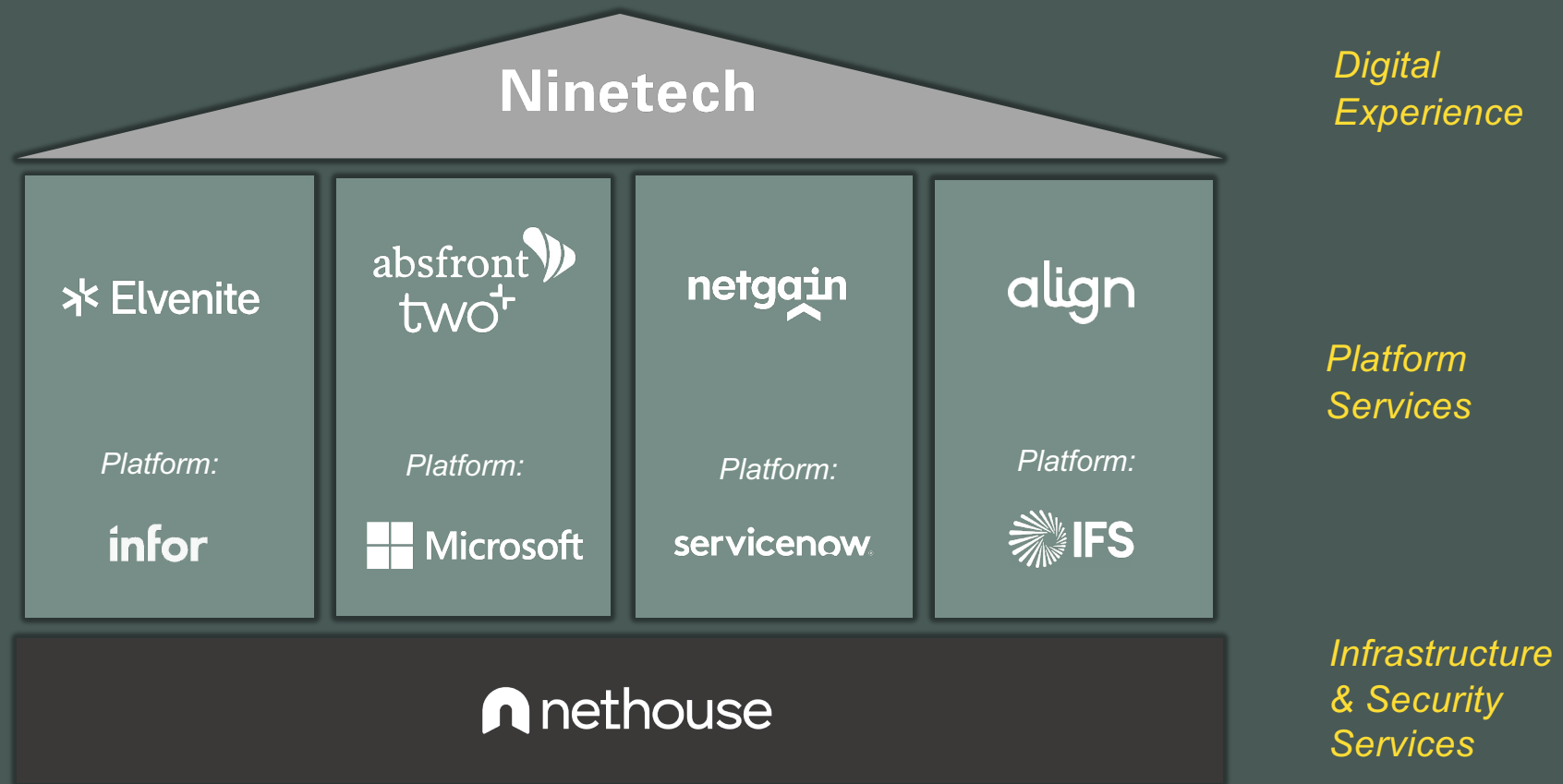
Platform:



nethouse



A Powerhouse of Platform Services



Frågor?

